

ENTREPRISES ET MARCHÉS
PME-ETI

CROISSANCE EXTERNE

Le Groupe Roux-Jourfier devient une ETI

À LA FAVEUR DU RACHAT DE LA PARTIE MRO D'AÉRO 13, LE GROUPE AUVERGNAT ROUX-JOURFIER DEVIENT UNE ENTREPRISE DE TAILLE INTERMÉDIAIRE (ETI). CELA LUI OUVRE AUSSI DE NOUVELLES PERSPECTIVES DANS LE SECTEUR AÉRONAUTIQUE ET SPATIAL OÙ IL CLÔT ACTUELLEMENT UN IMPORTANT CONTRAT POUR ARIANEGROUP.

Vingt et un ans après la reprise de la SARL Roux-Jourfier (RJ), Fabrice Roux peut mesurer tout le chemin parcouru au terme de sa cinquième opération de croissance externe réalisée avec succès. De neuf salariés, en effet, le groupe va passer à 300 salariés à la faveur de l'intégration des effectifs de la partie maintenance aéronautique (MRO) de l'entreprise Aéro 13. Surtout, son chiffre d'affaires va faire un bond, passant de 25 à 35 M€ dès cette année, l'aéro-

nautique et le spatial représentant à eux seuls une part de 30 %.

RELAIS DE CROISSANCE.

Commentant cette opération qui propulse le Groupe Roux-Jourfier au rang d'ETI, son président, Fabrice Roux, explique : « Nous souhaitons pouvoir répondre favorablement aux acteurs de l'industrie aéronautique en complétant notre polyvalence. Nous étions par ailleurs enclins à atteindre la taille critique souhaitée par les donneurs d'ordre. Enfin, les métiers de l'industrie étant en tension au niveau de l'emploi, c'était aussi une façon de sécuriser notre développement. »

Pour conduire cette opération, le groupe RJ n'a pas eu besoin de chercher bien loin sa cible. Seule une dizaine de kilomètres à vol d'oiseau séparent en effet le groupe spécialisé dans l'apport d'offres globales intégrant, par exemple, la conception de machines spéciales et la robotique industrielle de la société rachetée. Avec un chiffre d'affaires de 15 M€ et un effectif de 180 personnes dont 100 en MRO, cette société était devenue progressivement un des principaux acteurs de la MRO auvergnate. Les plans pour que l'opération puisse être menée à bien se sont enfin alignés lors du dernier Salon du Bourget. Le Groupe RJ cherchait un secteur faisant office de relais de croissance pour compenser la

RJ Aéro dispose de six antennes en France : Clermont-Ferrand, Dinard, Bordeaux, Paris-Le Bourget, Toulouse et Nîmes.



baisse des outillages. Pour Aéro 13, il s'agissait en revanche de faire face à une situation difficile se traduisant par des pertes récurrentes ces dernières années. Surtout, et dans un contexte de baisse des prix, la société souffrait d'une insuffisance de taille pour pouvoir être compétitive. Cela valait en particulier pour son activité de fabrication de pièces élémentaires. Souhaitant se concentrer sur les activités de maintenance aéronautique du site de Clermont-Ferrand (réparation d'éléments déposés, assistance, tôlerie fine, prestations, etc.), le Groupe RJ a donc décidé de ne pas conserver en son sein les activités du site de Signes, près de Toulon, de même que celles d'Aéro 13 Maroc. Il les a donc cédées au groupe Frégate.

AÉRO 13 DEVIENT RJ AÉRO.

Aéro 13, qui devient pour l'occasion RJ Aéro, va ainsi pouvoir reprendre sa marche en avant. Accédant aux demandes des clients (Sabena technics, AIA de Clermont-Ferrand, Hop! Air France, Dassault...), elle va investir 400 000 euros dans les moyens de production liés aux composites. Elle prévoit aussi de

recruter 30 à 40 personnes en CDI pour renforcer ses équipes déportées.

Profitant pour sa part d'une vision à plus long terme des contrats tout en ayant une complémentarité avérée sur les métiers de base comme la mécanique et la chaudronnerie, le Groupe RJ envisage dès à présent d'augmenter son capital. « Ainsi, nous pourrions examiner les possibilités qui s'offrent à nous de rattracher quelques briques à l'activité maintenance pour apporter du service aux clients », ajoute le dirigeant. Potentiellement effective courant 2020, cette augmentation de capital devrait permettre de financer pour partie de nouvelles opérations de croissance externe, le groupe visant un chiffre d'affaires de 50 M€ et un effectif d'environ 400 personnes d'ici trois ans.

En attendant, le groupe est en train de conclure le plus gros contrat obtenu en aérospatial à ce jour (30 M€ sur trois ans). Il achèvera en effet tous les équipements de fabrication de soudage du réservoir d'Ariane 6 pour le compte d'ArianeGroup au tout début 2020. D'autres contrats pourraient suivre, toujours dans le domaine du soudage.

A Lussat, Olivier Constant

CHIFFRES CLÉS (2019) du groupe Roux-Jourfier

Chiffre d'affaires
35 M€

Effectif
300 personnes

3 secteurs

- **Industrie** : RJ Industrie à Lussat (63) et RJ Sonema à Clermont-Ferrand (63).
- **Maintenance Industrielle** : RJ Tôlerie & Maintenance à Issoire (63), Vertolay (63) et Frugères-les-Mines (43) et Débit Express à Coudes (63).
- **Maintenance aéronautique** : RJ Aéro à Clermont-Ferrand.